

Client case – Beverage industry

Beam
SUNTORY

Company ID



Spirits: Courvoisier, Jim Beam, Laphroaig



Founded in 2011,
Suntory owned since
2014



2.5 b\$ revenue in 2012



3,400 employees

Situation 2010

- Competitive landscape
- Shortening Product Lifecycles
- Increase in product complexity
- Pressure on costs

Program 2010-2016

Implementation of CCI's Manufacturing TRACC: 5 Sites

- Leading and managing change
- Safety, Health & Environment
- 5S Workplace Organization
- Visual Management
- Focused Improvement
- Team work
- Asset Care
- Quality Management
- Set-up time reduction
- Autonomous maintenance



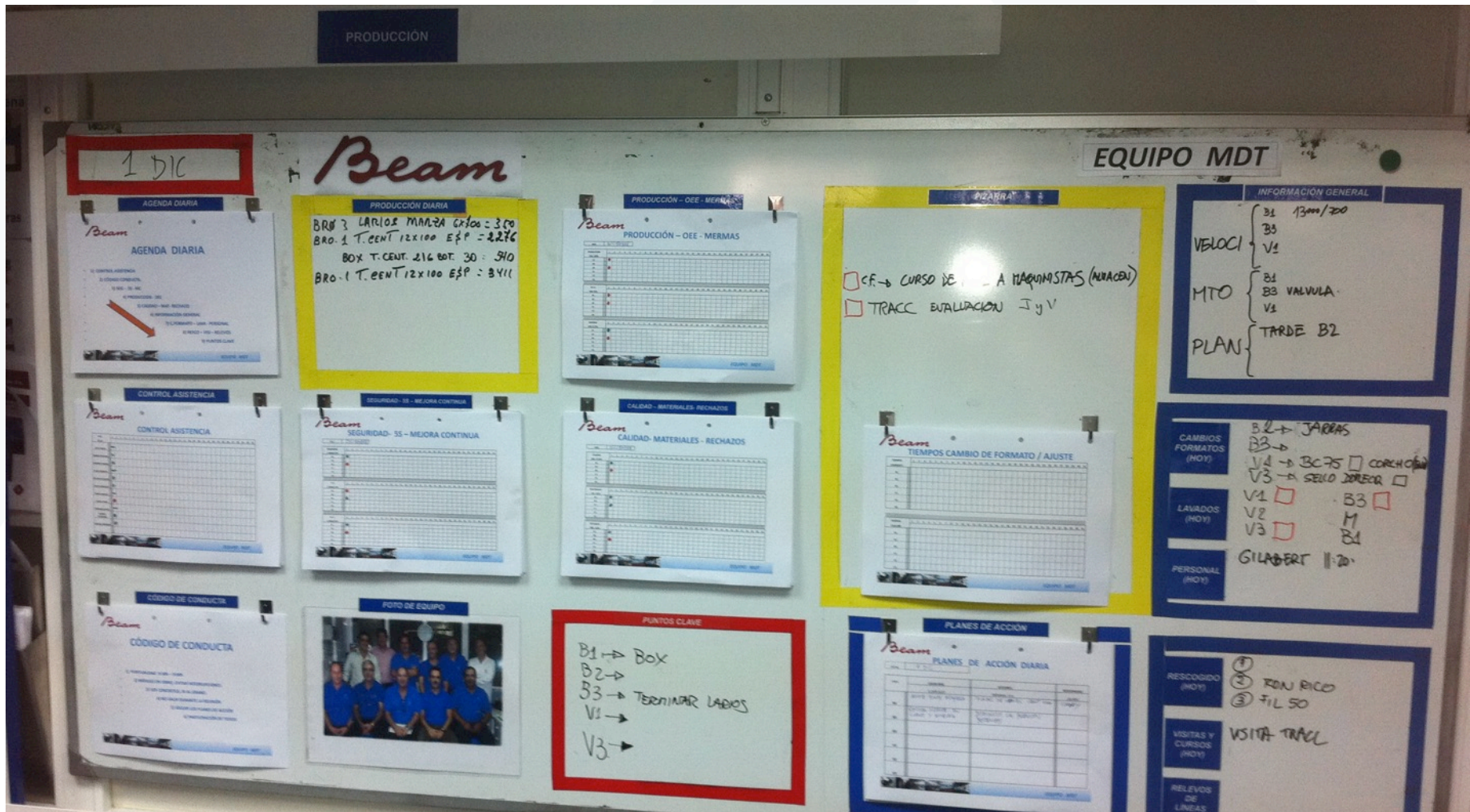
Results

- *Increased Customer Satisfaction, Safety, Right First Time On Time*
- *Increased Flexibility & Agility in product mix and new products*
- *Cost savings*

Plant KPI board



Management daily planning and performance board



Beam Suntory



IMPROOF SOLUTIONS
— Delivering proof of continuous improvement —

Shift autonomous problem solving



Beam Suntory



IMPROOF SOLUTIONS
— Delivering proof of continuous improvement —

Spares warehouse and training corner



A3 problem solving

Título del Proyecto: BR1 FUNDADOR ITALIA — DATOS ETIQUETADO

Beam

1. Definir

Pegar la hoja de recogida de datos actual

Equipo del Proyecto

Líder del Proyecto: Gabriel Calvo

Miembros del Equipo: Luciano de equipo G&B, 14 Mayo 12

Definición del Problema (SW214)

Qué: datos etiquetado
Dónde: frasco
Cuándo: línea fund Italia
Quién: tiempo
Qué tendencia: faltas
Cómo de grande: reclamación

Plan del Proyecto

Fase	Fecha Prevista	Situación v/o *	Causa posible	Quiénes	Cuando	Estado v/o *
Inicio			DIFERENCIA PLATOS CHOZONA			
Definir			Por qué?			
Medir			Por qué?			
Analizar			Por qué?			
Mejorar			Por qué?			
Controlar			Causa raíz			

4. Mejorar

Desarrollar planes de acción para resolver las Causas Raíces identificadas

Qué	Quiénes	Cuando	Estado v/o *
1. PONER TODAS LAS PARÁMETROS ADECUADOS → ver el estado actual	GBG	29.05.12	✓
2. CAMBIAR ATRILLO por una ATILLO → según OPL de equipo G&B	GBG	16.06	✓
3. AJUSTAR UNA CUBA →	GBG	30.05	✓
4. PONER UN DISPOSITIVO AUTOMÁTICO de nivel	VERPNT		
5. Eliminar falta de nivelación	VERPNT		
6. Hacer chequeo de nivelación	GBG	30.05.12	✓
7. Modificar sistema chapa	VERPNT	29.05.12	✓

2. Medir

Seguimiento del Rendimiento
KPI: Nivel calidad datos

3. Analizar

Lluvia de ideas sobre posibles causas

- (1) CHAPA Varana deformada.
- (2) rueda de T4
- (3) rueda de T4
- (4) botella baja para baja tot fill
- (5) parámetros ajuste - tener datos
- (6) rueda de T4
- (7) rueda de T4
- (8) rueda de T4
- (9) rueda de T4
- (10) rueda de T4
- (11) rueda de T4
- (12) rueda de T4
- (13) rueda de T4
- (14) rueda de T4
- (15) rueda de T4
- (16) rueda de T4
- (17) rueda de T4
- (18) rueda de T4
- (19) rueda de T4
- (20) rueda de T4
- (21) rueda de T4
- (22) rueda de T4
- (23) rueda de T4
- (24) rueda de T4
- (25) rueda de T4
- (26) rueda de T4
- (27) rueda de T4
- (28) rueda de T4
- (29) rueda de T4
- (30) rueda de T4
- (31) rueda de T4
- (32) rueda de T4
- (33) rueda de T4
- (34) rueda de T4
- (35) rueda de T4
- (36) rueda de T4
- (37) rueda de T4
- (38) rueda de T4
- (39) rueda de T4
- (40) rueda de T4
- (41) rueda de T4
- (42) rueda de T4
- (43) rueda de T4
- (44) rueda de T4
- (45) rueda de T4
- (46) rueda de T4
- (47) rueda de T4
- (48) rueda de T4
- (49) rueda de T4
- (50) rueda de T4

Definición del Problema: Datos Etiquetado

Verificar todas las posibles causas v/o *

Aplicar 5 Porqués a las posibles causas identificadas (5 Why)

5. Controlar

Pegar Sistemas de Control desarrollados

- (2) Foliar nuevo peine → el mismo 29.05.12
- (3) Parámetros peñe 12x70 fund. → GBG 30.05.12
- (4) Peñe check inteligente → 30.05.12 Están en determinación
- (5) Arreglo de línea → peñe actual por línea C&B 31.05.12
- (6) Ajustar de nivelación + para transición GBG 10.06.12

Beam
JEREZ

FASE PREPARACIÓN

FASE EJECUCIÓN

FASE SEGUIMIENTO ACCIONES

FOTOS ANTES

FOTOS DESPUÉS

7

© Improofsolutions.com

Beam Suntory



IMPROOF SOLUTIONS
— Delivering proof of continuous improvement —

Recognition systems

